

# 中共北京化工大学委员会文件

北化大党发〔2015〕14号



## 关于印发《北京化工大学 2015年工作重点》的通知

各分党委、党总支、直属党支部  
各学院、部、处及校直属单位：

《北京化工大学2015年工作重点》已经校党委常委（扩大）会议讨论通过，现印发给你们，请结合本单位实际，认真贯彻执行。

附件：北京化工大学2015年各部门重点工作任务目标分解

中共北京化工大学委员会  
北 京 化 工 大 学  
2015年4月30日

# 北京化工大学 2015 年工作要点

2015 年是学校综合改革推进年。学校工作的总体要求是：全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，深入学习习近平总书记系列重要讲话，根据学校第十次党代会确定的发展目标和工作任务，按照我校综合改革发展方案所制定的到 2020 年全面建设高水平研究型大学的改革路线图，解放思想、凝心聚力、整体谋划、试点先行、重点突破，全面提高人才培养质量和办学水平。

## 行政部分

### 一、创新人才培养

1. 认真落实第二次教育教学工作会议提出的各项任务，完善多目标、多模块和多途径的人才培养模式，积极转变教育教学观念、激发师生活力，以实现“三个转变”为目标全面深化教育教学改革，制定《北京化工大学关于全面深化教育教学改革的若干意见》等系列改革措施。

2. 建立大工程教育格局，加快侯德榜工程师学院建设，推进卓越工程师学院、中法工程师学院和中德工程师学院建设，筹备成立中国化工行业卓越工程师培养联盟，加强校外工程实践基地的统筹与管理。

3. 全面启动学位点评估工作，提高研究生培养质量。加大国际化联合培养力度，进一步提高博士生培养质量。逐步加强专业学位硕士的工程实践培养环节。

4. 结合国家和地方招生考试制度改革，改进本科招生录取方式，建立更能吸引优质生源的多元录取机制。改革研究生招生方式，逐步扩大学院和导师自主权，充分发挥学科带头人、导师在招生中对考生学术能力和培养潜力的评价与决定作用。

## 二、体制机制改革

1. 建立职员制、专技与岗位聘任并行的管理队伍聘任体系，完成新一轮的机关管理岗位聘任工作。加强管理队伍的专业化培训，制定职业规划，提升业务素质、工作能力和服务意识。

2. 探索新的组织机构模式，建立软物质交叉研究中心、能源科学与工程学院等，突破现有体制障碍，采用国际惯例进行建设。

3. 在学校现有学院中确定试点学院，实行任期结果考评，学院在学校指导下具有人事聘任考核权，以及审定额度下的资源分配权，实行经费总承包制。

4. 改革校机关部门职能设置和工作模式，剥离管理和服务职能，组建“一站式”支撑服务中心，完善机关部处协调机制。

5. 进一步优化和整合资源配置，完成西区大修改造工程，达到办学条件，做好东校区校园环境改造。统筹三个校区的资源配置，改革实验室分配机制，完善相应管理制度，提高使用效率。实施预算执行考核和绩效考评机制。

## 三、科技创新和学科提升

1. 积极推进学校“2011协同创新中心”建设，争取教育部“高等学校创新能力提升计划”。

2. 召开以“实施创新驱动发展战略，建立健全我校科技创新体制机制”为主题的北京化工大学第十八次科技工作会，进一

步深化科技体制机制改革，积极争取和整合各类科技资源，构建和完善包括基础研究、应用研究、技术转移、成果转化及科技服务等在内的分类科技评价体系，充分调动教师的积极性。积极推进科技成果使用、处置和收益管理改革试点工作，规范学校科技成果作价入股、出资创办公司、向公司增资或扩股等行为，确保学校和科研人员的收益，促进科技成果转化。推进北化工程公司、环评中心和北化工程设计院的筹建。

3. 积极争取北京高校高精尖创新中心，借助京津冀一体化战略，推进碳纤维等产业化生产。

#### **四、新校区建设**

1. 全力筹措和落实新校区建设资金。完成北校区置换工作，争取教育部、财政部尽快到位置换资金，做好新校区建设项目与资金的衔接工作，有效控制新校区建设资金预算。

2. 完成昌平新校区土地的建设用地划拨决定书及国有土地使用权证办理。完成昌平新校区一期 10 个单体项目的设计和招标，并使至少 6 个项目开工建设。完成昌平新校区一期 7 个基础设施项目建设。

### **党建与思政工作部分**

#### **一、推进学校治理体系建设**

1. 以《北京化工大学章程》为核心，梳理校内现有规章制度。
2. 进一步完善“党委领导、校长负责、教授治学、民主管理监督”的学校法人治理结构，建立科学的学术治理体系。
3. 探索创新学校—院系关系，通过试点学院逐步下放人事、

财务、资产的管理权限；进一步强化学校各行政职能部门的服务职能，推动学校服务中心的建设。

## **二、加强党的建设与干部队伍建设**

1. 加强干部队伍建设，7月初完成新一轮中层干部换届工作。继续深化干部选任制度改革，积极推进干部轮岗交流，能上能下，使交流轮岗比例不低于50%；2015年底完成所有二级党组织换届工作。

2. 深入贯彻习近平总书记关于高校党建工作重要指示精神，推动落实第23次全国高校党建工作会议精神，借助第二次教育教学工作会议，推动思政与教育相结合，实现“知识、能力、品质”三位一体人才培养目标。

3. 持续落实中央八项规定精神，坚决防止“四风”反弹回潮。在处级以上领导干部中开展“三严三实”专题教育。

## **三、构建“大思政、大德育、大教育”体系**

1. 建设以“大队伍、大平台、大制度”为主要内容的大教育体系。建立六支“大教育”队伍和平台，完善“大教育”制度，构筑学校核心价值观教育的长效机制。

2. 深入挖掘中华民族传统优秀文化和品格，树立身边的榜样和典型；凝炼化大文化、打造化大核心价值观品牌；推动社会主义核心价值观进课堂、进头脑。

3. 加强网络思想政治教育，掌控网络话语权；建立“一条龙”的“大思政、大德育、大教育”集成平台；积极开发网络平台手机客户端、微信公共平台，在移动网络领域推进网络思想政治教育。

#### **四、构建宣传工作大格局**

1. 把握意识形态工作主动权，巩固马克思主义在意识形态领域的主导地位。把习近平总书记系列讲话精神作为中心组学习的重要内容，并纳入干部培训教学计划，切实领会精神实质。

2. 初步构建我校宣传思想工作大格局。建立健全学校党委统一领导、党政工团齐抓共管、宣传部牵头协调、有关部门和院（系）共同参与的协同机制；充分发挥新媒体工作室的作用。

3. 加强学校文化建设，构建学校核心价值体系。加强师德师风建设，形成崇尚科学、积极进取、团队精神、乐于奉献、勇于创新的化大文化氛围。

#### **五、深入推进党风廉政建设，确保综合改革顺利推进**

1. 进一步落实党风廉政建设主体责任和监督责任。大力加强领导班子和领导干部政治纪律、组织纪律和廉政纪律建设，确保综合改革顺利推进。

2. 推进廉政风险防控“三个体系”建设；探索建立我校内部控制评价与监督体系。

3. 推进纪检工作转职能、转方式、转作风；开展建设项目的投资控制，提高学校资金使用效益。

附件

## 北京化工大学 2015 年各部门重点工作任务目标分解

### 行政工作部分

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
1	强化学科建设, 落实学科提升计划	1. 依托高层次引进人才, 组建基于燃料电池等面向清洁能源应用的新型高效电催化材料研究团队, 培育新的学科方向; 2. 落实学科提升计划, 提升“工业废气处理”方向科研水平, 形成新的学科增长点。	化学工程 学院	规划处 科研院	陈建峰	
2	引育结合, 强化教师队伍建设	拟引进 B 类人才 1-2 名, C 类人才 2-3 名, 完成海外院士的引进工作。培育优秀后备人才, 在人才队伍建设上力争有新的突破。		人才办 人事处	陈建峰 山 岚	
3	深化体系创新工程, 提升人才培养质量	1. 本科生: 全面实施人才培养改革方案; 推进“英才培养计划”“卓越工程师计划”“化工安全工程复合型人才培养计划”的落实; 组建高水平教学团队、探索教学模式改革、强化实践基地建设, 全面启动并建设“开滦集团股份有限公司——北京化工大学”国家级人才培养工程实践基地。 2. 研究生: 全面启动并推进 2015-2018 国家学位点评估工作; 全面推进化学工程校外人才培养工程实践基地建设, 为全日制专业学位研究生的培养奠定基础; 推进“化学工程领域”研究生层面卓越工程师计划的实施; 继续优化硕士、博士层面的研究生培养方案。		教务处 研究生院	陈晓春 王京刚	
4	加强科研基地建设, 提升科研综合实力	1. 加强有机无机复合材料国家重点实验室建设, 强化苏州院建设和常州院(化工)建设; 2. 获得省部级奖励 1-2 项; 3. 保持科研经费稳定增长; 4. 促进“化大氧热化密闭式电石炉”“合成气直接一步法制低碳烯烃”等产业化项目的推进, 保持“化工过程强化”科研方向优势。		科研院 高新院	陈建峰 李建伟	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
5	实施国际化战略,提升学科国际影响力	1. 积极开展 111 引智基地的建设工作。邀请相关海外专家学者来校访问,展开合作; 2. 拓宽国际合作研究领域,新增国际科研合作项目 1-2 项; 3. 积极开拓学生海外联合培养项目,推进小学期海外教授课程及学生培养项目,开拓低年级本科生小学期课程项目。	化学工程学院	国际处	陈建峰 蒲源	
6	科技工作	1. 继续保持全年学院科研到款全校第一; 2. 力争启动材料领域一条龙项目; 3. 顺利通过国防科技质量管理体系复审; 4. 实现某品种碳纤维型号的应用; 5. 加强碳纤维国家工程技术中心、有机无机复合材料国家重点实验室及化工资源有效利用国家重点实验室建设; 6. 力争国家级科技奖励 1 项。	材料科学与工程学院	科研院 高新院	杨万泰 徐樛华	
7	本科教学工作	1. 完成 2016 版本科教学培养方案修订; 2. 完成 3 个专业的“双培计划”的培养方案制定和宣传; 3. 围绕“三个转变”开展教育教学综合改革研讨,完成教育教学综合改革方案的制定; 4. 加强校外人才培养基地建设,新增一个以上校外培训基地并实现挂牌运行。		教务处	杨万泰 闫寿科	
8	师资队伍建设	1. 加快师资队伍建设,引进 B 类人才 1-2 名,培育优秀后备人才; 2. 派出 4-6 名教师赴海外进修。		人才办 人事处	杨万泰 赵静	
9	研究生培养及国际交流	1. 研究生教育与培养:完成学院学位授权点(材料科学与工程一级学科博士学位授权点、材料工程工程硕士点)自评评估;加快建设专业学位硕士研究生专业实践基地。 2. 对外学术交流与合作:邀请 10 位国际知名教授、专家学者来访,并为我校师生作“北京化工大学朝阳胜古学术论坛”(BUCT Zhaoyangshengu Academic Forum)学术前沿报告;推进学院教育国际化水平,提升学院在材料科学与工程领域国际知名度和影响力。		研究生院 国际处	杨万泰 于中振	



序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
10	师资队伍建设	落实“人才强校”“人才强院”战略，加大师资队伍建设和力度，继续引进高层次和高端人才： 1. 引进C类以上人才3-4人，其中B类人才1-2人； 2. 在2014年大面积青年教师出国学习基础上，继续选派青年教师3-5人出国进修。	机电工程学院	人才办 人事处	王奎升 张冰	
11	学科建设	1. 推进学科能力提升计划建设；建立学科自评估体系，成立评估领导及工作小组，为学科评估准备一切资料，迎接学科评估； 2. 加强艺术学科点建设，为综合性大学提供支撑；艺术专业硕士点开始招生，严格把关，争取好的生源，落实培养计划，为艺术学科发展和评估创建有力基础。		研究生院 规划处	王奎升	
12	人才培养	1. 建立“以学生为本，以学为中心”的教育模式，推行基于PBL的教学方法； 2. 加强“化工安全与装备国家级虚拟仿真实验教学中心”建设，为培养人才奠定基础。		教务处	何亚东	
13	科技工作	1. 瞄准国家重大需求，集中力量，争取获得军工973项目，提升学院科学研究水平； 2. 2015年学院科研到账5000万元。		科研院	吴大鸣	
14	国际化建设	继续推进国际化建设，进一步提升学院国际化水平： 1. 进一步扩大国际交流，与1-2所国外高水平大学建立初步合作关系； 2. 每年联合培养和交换访问学生数量按照5%的速度递增；5-8名教师赴海外参加学术交流或国际会议； 3. 与国际学院密切合作，将首届国际合作班学生的培养落到实处，提高学校的知名度。		国际处 人事处 教务处 国际学院	王奎升 吴大鸣 何亚东	
15	学科建设与学位点评估	1. 继续加强推进学科提升计划项目的实施进程； 2. 强化学科交叉，争取学术上有更大突破，提高研究生培养数量和质量； 3. 全面启动5个学位点自我评估工作，找出差距，重点制定并实施学位点提升计划。	信息科学与技术学院	研究生院	朱群雄 王建林	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
16	本科教育教学改革	1. 按第二次教育工作会议要求,深入开展研讨,各专业围绕专业地图开展建设,进行专业核心课程教学体系、内容以及实践教学体系及教学模式的改革,积极组织申报教育教学成果奖; 2. 试点每个专业至少建设一个专业核心课程教学团队、实施研究性教学; 3. 各试点实验中心对每个专业至少开设一门综合性实验/实践课程; 4. 至少开设5门国际化课程; 5. 完善数字媒体艺术专业课程体系、教学团队及实验室建设,实现首次招生顺利开班。	信息科学与技 术学院	教务处	朱群雄 李宏光	
17	师资队伍建设	1. 加强人才引进与在职教师的国际化培养,力争引进C类以上人才2-4名,力争派出3-6名教师出国培训; 2. 强化教学团队、科研团队、学科团队和管理团队的建设; 3. 拓展国内外学术与人才培养的交流与合作关系。		人事处 科研院 国际处	李 征 朱群雄	
18	加强省部级科研基地建设或科研获奖工作	依托已有校级科研基地,积极申请省部级重点实验室或重点科研基地1个或获得省部级科研奖1-2项。		科研院 国资处	余乐安	
19	加强基金申报,促进师资队伍建设	积极推进国家自然科学基金的申报工作,争取获批优秀青年科学基金。	经济 管理 学院	科研院 人事处 人才办	余乐安 冯 婕	
20	迎接MBA教学合格评估,提高人才培养质量	全面做好MBA教学合格评估迎评准备工作,规范各项规章制度和人才培养体系,提高人才培养质量。		研究生院	余乐安	
21	加强本科教学工作	完成2016版本科培养计划的修订工作;研究型教学改革项目申报成功。		教务处	余乐安	
22	工程硕士研究生培养建设	为了促进工程硕士研究生实践训练,开展人才培养校外基地建设,至少与1家有实力的企业签订培养基地联合建设协议,开展实质性合作,并取得实质性成效。	理学院	研究生院	聂 俊	
23	科研成果申报国家级奖励	加强科技成果孵化工作,积极申报国家级科技成果奖励,力争获技术发明或科技进步二等奖1项。		科研院	聂 俊	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
24	北京市重点实验室(工程中心)申报	为了促进学科建设,培养学科新的增长点,并进一步凝练学科方向,加强北京市重点实验室或工程研究中心申报工作,力争获批1个北京市重点实验室或工程研究中心。	理学院	科研院 规划处	聂俊	
25	人才队伍建设	加强化学、数学和物理学科人才队伍建设,引进C类人才5名以上。		人事处 规划处	聂俊	
26	加强校企合作,培养本科生综合能力	加强校企紧密合作,重视企业在人才培养中的作用,进一步调动学生学习积极性,表彰品学兼优的学生,至少新设1项企业奖学金。		学工办	聂俊	
27	队伍建设	1. 积极开展人才引进:全年新进教师4-5人,其中力争引进青年后备以上人才2人以上; 2. 选派2-4名教师参加出国研修项目。	文法学院、 马克思主义 学院	人事处	甫玉龙 刘玲	
28	人才培养	1. 继续建设北京市级特色专业以及北化——朝阳校外人才培养基地,做好验收准备工作; 2. 加强学院国际化建设,聘请3-4位外国专家为本科生授课; 3. 制定学院《“十三五”本科人才培养规划》; 4. 制定实施学院期末监考改革综合改革方案; 5. 通过“公共管理”学位点评估; 6. 加强就业与创业教育,支持学院职业能力发展社团建设,增加就业创业合作单位1个。		教务处	甫玉龙 张亮 刘玲	
29	科学研究	1. 及时发布和组织申报省部级以上科研立项,争取纵向课题科研到账比上一年增加10%; 2. 大力建设“全国大学生思想政治教育发展研究中心”“人力资源研究中心”“中国化工产业发展研究院”三大智库,力争获得省部级以上领导批示1-2项。		科研院	甫玉龙 刘玲	
30	国际化	1. 力争与美国罗格斯大学签订“暑期学校”合作协议; 2. 加强艺术团国际交流,力争继续赴海外巡演。		国际处	甫玉龙	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
31	基地建设	1. 素质教育基地力争获得省部级以上奖项 2 项以上； 2. 高水平运动队获得国际级比赛前三名 5 项以上，国家级比赛前三名 10 项以上，北京市级比赛前三名 20 项以上。	文法学院、 马克思主义 学院	学工办 教务处 研究生院	甫玉龙	
32	加强一级学科和学位点建设工作，提升人才培养质量	1. 进一步提升“化学工程与技术”“食品科学与工程”和“药学”一级学科的建设水平。做好“生物工程”一级学科申报的准备工作； 2. 积极完善学位点评估方案，提高学生培养质量； 3. 推进生物化工专业全英文授课工作。	生命科 学与技 术学院	规划处 科研院 研究生院 国际处	袁其朋	
33	提高师资队伍质量，促进高层次人才引进	1. 引进 B 类人才 1-3 人，C 类人才 3-5 人； 2. 青年教师 2-4 人出国进修。		人事处	喻长远 袁其朋	
34	本科专业建设与教学改革	1. 落实制药工程专业认证前准备工作，迎接 2015 年 6 月份专家审核，一举通过华盛顿认证； 2. 加强内涵建设，提升专业水平。对各专业进行论证，从教师队伍、招生、就业、人才培养思路、培养目标、培养方式、课程体系、课程内容、实践教学体系等方面开展全方位调研，每个专业形成专业调研与建设报告。组织论证，根据论证结果制定 2016 版专业培养计划； 3. 加强课程建设，实施教学方法改革。组织名师做好 2015 年研究性教学示范课程建设； 4. 办好生物医学工程新专业，完善人才培养计划、突出专业建设特色； 5. 做好“双培计划”生物制药专业建设。		教务处	杨 晶 袁其朋	
35	创新人才培养模式，加强实习基地建设	1. 建立学生创新创业基地，提升人才培养质量； 2. 建设学生实习、教师进修的校外培养基地，开展实质性合作。		高新院 研究生院 教务处	喻长远 袁其朋	
36	深入推进国际化工作，拓展合作培养渠道	1. 继续深化国际交流与合作，拓展美国、欧洲等教育国际化合作渠道，增建教师和学生人才培养基地； 2. 建立与都柏林理工大学（DIT）战略合作伙伴关系和人才培养合作基地，力争签订双方关于教师培训、本科生 3+1+1 合作培养等合作协议并派出青年教师培训。		国际处 教务处	袁其朋 杨 晶	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
37	加强研究中心建设，提升科研实力	1. 加强国家能源生物炼制研发中心、北京化工大学——厦门生物技术转移中心的建设； 2. 争取省部级以上科技奖励 1-2 项； 3. 科研经费稳定增长 10%。	生命科学与技术学院	高新院 科研院	邓利	
38	依托创新平台，增强学生工作水平	1. 搭建覆盖全院的网络思政平台，以创新能力培养提升学业辅导质量，深造率保持 50%以上； 2. 结合区域研究院和行业协会提升就业水平，提高就业率。		学工办 高新院	喻长远 曹辉	
39	努力做好最后一届高职毕业生各项工作，确保学生顺利、安全毕业	确保学生毕业、答辩环节顺利完成；保证学生学习、生活环境的正常化，确保校园安全。	继续教育学院		王玉	
40	完成学院机构调整	根据学院发展需求和高职停招的实际情况，撤销高职相关部门，成立新的部门，完成人员调整。			王玉	
41	努力寻求学院新的增长点	努力稳定夜大、函授规模，力争增设 1-2 个新的函授站点；积极加强对外联络，拓展培训市场。			王玉	
42	秦皇岛应用技术学院取得突破性进展	按照学校要求，努力实现秦皇岛应用技术学院在土地、投资方、建设方案等方面取得重大的突破性进展。			王玉	
43	加强中外合作办学本科专业项目建设	加强北化——底特律大学机械制造及自动化以及北化——美国纽约州立大学 ESF 分校生物工程 2 个本科中外合作办学项目的教学体系建设、招生与学生培养工作，提高中外合作办学项目质量。	国际教育学院	国际处 教务处 招生办 生命学院 机电学院	刘广青	
44	实现中外合作办学新项目的申请	1. 积极推动我校与美国石溪大学在技术系统经济专业的中外硕士合作办学项目，申报 1 项硕士合作办学项目并力争获得教育部批准； 2. 积极推动北化与意大利热那亚大学、米兰理工大学在工业设计相关专业领域的合作办学，力争申报 1 项工业设计相关专业合作办学本科项目。		国际处 研究生院 经管学院 机电学院	刘广青	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
45	加强联合培养班建设工作	加强联合培养班学生国际化培养工作，强化英语培训，完成与国外 5 所以上大学的联合培养项目课程转学分对接；引入 2 门以上国际课程。顺利为符合条件的学生办理 2+2 联合培养项目的手续。	国际教育 学院	国际处 教务处	刘广青	
46	开拓教育培训项目，实现培训收入的增长	开拓国际预科、职业培训等教育培训项目，培训费收入达到 200 万元以上。			刘广青	
47	完善相关规章制度，建立健全机制和体制	完善国际教育学院的教學与管理等各项规章制度，逐步建立健全工作规范与机制体制。			刘广青	
48	推进侯德榜工程师学院建设	1. 完善学院组织机构； 2. 完成学院基本办公条件建设； 3. 启动师资队伍建设，重点解决教师固定编制与流动聘任结合的新机制，采用新机制聘用高端工程类人才。	侯德榜 工程师 学院	组织部 人事处 人才办 国资处	苏海佳	
49	推进中法、中德工程师学院筹建工作	1. 完成符合双方培养要求的中法“6+0”、中德“4+2”工程师培养计划； 2. 推进双边合作办学进程，争取教育部的批复。		教务处 国际学院 国际处	苏海佳	
50	加强工程实践基地与课程建设	1. 推进“分层次”的系列化校内实训基地建设，强化“校内仿真基地、半实物与全实物基地”三层次实践教学的有效衔接； 2. 完善与统筹校外实践基地； 3. 建立工程实践课程体系，加强教师工程实践能力的培养； 4. 推进校内工程实践基地科普化建设与宣传，接待中小學生 500 人次以上。		各学院 教务处	苏海佳	
51	筹备成立中国化工行业卓越工程师培养联盟	筹备成立由相关高校、化工企业、科研院所等单位共同组成的中国化工行业卓越工程师培养联盟。	教务处 侯德榜工 程师学院	校友会 各学院	苏海佳	
52	筹办美国 Abet 工程认证培训	1. 促进卓越工程师专业工程认证进度，筹办美国 Abet 工程认证培训； 2. 修订北化卓越工程师培养计划方案，提升工程型人才培养水平。		各学院	苏海佳	

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
53	全校规章制度梳理与完善	对全校现行有效的 400 多个规章制度进行梳理，督促有关部门进行修订和完善，争取完成率在 80%以上。	校长办公室	各部门	任钟旗	谭天伟
54	筹建“一站式”服务中心	改革校机关部门职能设置和工作模式，剥离管理和服务职能，完成学校教师“一站式”服务中心建设方案，完善机关部处协调机制。	校长办公室 党委办公室	各职能部门	任钟旗 汪中明	谭天伟
55	加强督查督办	1. 加强对各部门规章制度完善和执行的督办力度，努力提高学校“有法可依、有法必依”的管理水平； 2. 继续加大校长办公会和校领导重大决策事项督办，实现完成率 90%以上。	校长办公室	各部门	任钟旗	谭天伟
56	筹建北京高校高精尖创新中心	以软物质中心建设为基础，积极争取北京高校高精尖创新中心。	人才办	科研院 各学院	甘志华	谭天伟
57	完成专业技术岗位聘任工作	完成专业技术职务岗位聘任工作。根据拟聘岗位评议公示结果，与受聘人员签订专业技术岗位聘任合同，明确聘期任务和工作要求。	人事处	各学院 及直属单位	李文中	谭天伟
58	组织进行新一轮管理人员岗位聘任	组织进行管理人员岗位聘任工作。制定新一轮管理岗位聘任条件和聘任规程，明确机构职能和岗位职责，积极探索由行政职务、专业技术职务和职员职级并行的行政管理人员队伍建设和发展建设新机制，促进管理岗位人员交流，提高工作效率和管理水平。	人事处 教师发展中心	各部处 各学院	李文中	谭天伟 李显扬
59	加强教师培养培训	加强并改进教师各类培训，提高培训效果。继续组织 50 名青年教师暑期工程实践培训。推进国家公派出国项目的实施，派出人员规模 40 人。	人才办 人事处	教务处 组织部 工会	李文中	谭天伟
60	加强高层次人才队伍建设	1. 加强高端人才队伍建设。加大海内外招聘宣传力度，重点招聘高层次和急需人才； 2. 组织申报“千人计划”“万人计划”“长江学者奖励计划”等国家高层次人才计划，争取入选 2-4 人； 3. 加强考核，新聘各类教工 80 人以上。计划引进人才 A 类 1-2 名，B 类 5 名以上，C 类 15 名以上； 4. 制定实施校内人才支持和培养计划，争取更多的教师入选国家人才计划，建立后备人才队伍。	人事处 人才办	各学院	甘志华 李文中	谭天伟

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
61	深化人事制度改革	按照教育部统一部署，重点推进事业单位绩效工资制度改革和养老保险制度改革。	人事处	各二级单位	李文中	谭天伟
62	落实国家考试招生政策，做好招生改革工作	1. 根据国家新政策，做好上海、浙江两试点省（市）选考科目范围和综合素质评价使用办法等相关工作； 2. 根据教育部新政策，做好2015年自主招生、高水平运动队、高水平艺术团、艺术类等特殊类型招生考试工作； 3. 超过当地一批次录取控制分数线的比例提高10%。	本科招生办	党办 校办 教务处 学工办 各学院	许海军	谭天伟
63	创新招生宣传手段，形成招生宣传理念	1. 利用举办化学教师进修班、名师科普宣讲团、学生夏令营、我的北化我代言等多种形式，不断创新招生宣传手段，调动各方面资源积极开展招生宣传工作； 2. 组织招生组长招生培训2-3次，组织全体参加招生咨询的工作人员招生培训2次，招生宣传人员走访省份不少于27个，走访中学70所以上，参加咨询会50场以上； 3. 认真分析总结以往招生宣传经验，形成符合我校办学特色的招生宣传理念。		各学院 各招生组长和组员	许海军	谭天伟
64	加强招生安全	确保各项招生工作顺利进行，不出现招生安全问题。		党办 纪委监察室 教务处 保卫处 后勤集团 各学院	许海军	谭天伟
65	土地手续办理	完成土地手续办理工作，取得土地划拨决定书和国有土地使用权证。		新校区建设指挥部	新校区 监督审计办 财务处	李新军
66	单体项目建设	全面完成一期10个单体项目的设计工作，完成总包招标，至少6个项目开工建设。	李新军			谭天伟
67	基础设施项目建设	全面完成2015年7个基础设施项目的设计、招标及施工工作。	李新军			谭天伟



序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
68	后勤队伍建设	继续实施《后勤队伍建设规划》，完善后勤管理岗序列、建立后勤技术岗序列、进行中心主任聘任，初步建立起与多元用工相适应的人事管理制度。完成校医院的队伍建设，制定中长期的发展规划，改善校医院的环境。	后勤集团	后勤办 人事处	赵恩平 裴永昕 张燕华	王 贵
69	质量后勤建设	优质完成西校区学生生活设施修缮工程,做好调配管理人员、招聘员工、开展培训、技术练兵等工作，确保西校区后勤服务保障水平不低于东、北校区。		基建处 后勤办	赵恩平 裴永昕	王 贵
70	科技后勤建设	拓展供电、供暖智能监管平台功能，建立职工培训基地，提高供电供暖运行、节能减排能力。		节能办	赵恩平 谢庆春	王 贵
71	后勤育人工作	对供应仓库进行三期改造，与学生工作办公室和产品设计专业合作，建设大学生创新体验基地。		学工办 产品设计系	赵恩平 裴永昕	王 贵
72	东区综合治理	力争完成东校区办学环境的综合治理工作。		基建处	赵恩平	王 贵
73	教育部科技查新工作站建设	1. 在保证查新报告质量的前提下，提高查新报告量，比2014年提高10%； 2. 开拓京内京外的新市场、新领域：与北京机构合作，建立联合查新；与东营市科技局合作，设立北京化工大学东营查新点； 3. 在队伍建设上，提高查新员的业务水平和专业技术，本年度培训2名以上查新员。	图书馆	校 办	张建文	王 贵
74	校史资料收集	根据校史（博物）馆筹建工作总体安排确定的校史馆展览主题内容，向全校各单位加大力度收集所需资料；拟定校史（博物）馆建设思路报学校审定；基本达到布展条件。		学校各单位	白守礼	王 贵
75	学科服务	开展学位点评估、人才评估、学科分析等方面的学科服务工作，为学校有关方面的决策提供参考。			白守礼 张建文	王 贵
76	学报建设	编委会换届工作，改进办刊模式，引入国际刊物的稿件组织流程，提高办刊水平。			白守礼 张建文	王 贵
77	推动孔子学院建设	与万华密切合作，加强特色孔子学院的建设工作。争取建立第二所孔子学院。	国际处	文法学院 组织部 人事处	耿海萍	陈冬生

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
78	发展留学生教育,促进留学生事业的可持续发展	发展留学生教育,扩大留学生规模:在学校资源保障前提下,力争学历生比2014年提高30%,语言留学生规模稳步发展。	国际处	教务处 研究生院 国资处等部门,各学院	耿海萍	陈冬生
79	教师多元化体系建设	推进外籍教师到学校任教,聘请外教达20-25人。		各学院 人事处 人才办	耿海萍	陈冬生
80	继续推进国际化	落实学校综合改革方案,全面推进学校的国际化进程。落实“2111”工作计划,夯实并拓展海外战略合作伙伴的建设。		各学院 国际学院	耿海萍	陈冬生
81	推进学校信息化建设	推进学校英文网站建设、规范学校信息化工作流程,提升学校网络速度20%左右,并提高网络运行稳定性。	信息中心	各部门	赵英	陈冬生
82	制定《北京化工大学网络与信息安全管理办法》	筹建我校网络与信息安全工作领导小组,并制定《北京化工大学网络与信息安全管理办法》,进一步加强我校网络与信息安全管理。		相关部处	赵英	陈冬生
83	制定《北京化工大学校务数据管理办法》	1. 建成数据中心和信息共享平台,规范校务数据管理中的各项工作,明确数据产生单位与使用单位主体的职责、权利、义务,提出官方数据发布、数据授权使用等流程的规范,将学校各类数据资源进行有机整合,保证信息系统数据的一致性、实时性、有效性; 2. 初步建立学校科技、国资、财务、人事信息数据中心。		相关部处	赵英	陈冬生
84	建设我校工作流程管理平台	1. 为了进一步推进我校的信息化建设,信息中心将联合相关部门建设我校的工作流程管理平台。在提高工作效率和服务水平的同时,促进我校管理的现代化和规范化; 2. 实现出国审批、科研经费管理、国有资产管理的网络化办公。		相关部处	赵英	陈冬生
85	国家级教学改革项目中期总结及推动	1. 做好国家教育体制改革试点项目“探索‘大化工’工程人才培养新模式”的中期总结和进一步推动工作; 2. 做好《国家中长期教育改革和发展规划纲要(2010-2020年)》本科教学工作的中期总结和进一步推动工作。	教务处	各学院、人事处、 研究生院、 学工办	姜广峰	任新钢

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
86	落实第二次教育教学工作会议任务	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 认真落实第二次教育教学工作会议提出的各项任务，构建“知识传授、能力培养和品德塑造”三位一体的多样化的人才培养体系，完善多目标、多模块和多途径的“3M”人才培养模式；</li> <li>2. 制定《北京化工大学关于全面深化教育教学改革的若干意见》；</li> <li>3. 开展全方位专业调研，形成专业调研与建设报告；</li> <li>4. 优化课程体系，梳理素质教育类课程，构建“三层次”“六模块”通识教育课程体系；精简必修课学分，开设具有挑战性的大学分研究性教学课程；</li> <li>5. 试点实施“两课”课堂教学改革；</li> <li>6. 增加学生选课自由度；</li> <li>7. 制定完成“2016版本本科专业培养计划”。</li> </ol>	教务处	各学院	姜广峰	任新钢
87	教学方法改革	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 以推进“以教为主”向“以学为主”转变为核心，推进“三个转变”；</li> <li>2. 开展教育教学观念大讨论、各种形式的培训与教学观摩，以激发师生生活力、提高教师教学能力，全面深化教育教学改革；</li> <li>3. 研究制定《北京化工大学关于推进研究性教学的实施方案》，在专业课推进小班授课为主的研究性、问题驱动式、探究式、翻转式课堂教学方法与手段改革，计划新增此类课程8门，总数达到40个教学班；在基础课推进贴近生活和专业的“实际问题导向”的教学方法改革，计划开设此类课程8个教学班。</li> </ol>		各学院	姜广峰	任新钢
88	创新创业教育	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 探索大学生创新创业等课外科技活动新模式，推进“课堂为主”向“课内外结合”的多课堂教学模式转变；</li> <li>2. 完善本科生“导师制—研讨课—科技创新”三位一体的个性化培养平台；</li> <li>3. 鼓励高水平科研团队和重点实验室选拔优秀本科生利用优质资源开展创新创业等科技活动；</li> <li>4. 新增创新创业类课程3门；</li> <li>5. 加强国家、北京市和学校三级“大学生创新创业训练”项目指导与管理。做好与美国伍斯特理工大学（WPI）、北京市属高校等联合开展大学生创新创业训练项目工作；</li> <li>6. 发挥北京市示范性校内创新实践基地（“大化工类学生校内创新实践基地”）的示范作用，推进已立项的9个校内大学生科技创新基地建设，推进山东德普校外创新实践基地建设，积极探索创新性人才培养的有效模式。</li> </ol>		各学院、科研院、学生工作办公室	姜广峰	任新钢

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
89	教学质量评价与监控	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 重构教学评价体系，推进“结果评价为主”向“结果和过程评价结合”的转变；</li> <li>2. 尝试建立课程学习成效评价体系，着重对学习过程和学习成效的考核；</li> <li>3. 完善“五制度二反馈”的质量监控体系，转变教师课堂教学质量评价方式，建立学生评价、同行评议、自我评价“三位一体”的教学效果评价体系；</li> <li>4. 按课程类型建立评价指标体系，使之更加有利于开展研究型、探究式、翻转式课堂和问题驱动式教学；</li> <li>5. 对全校所有本科专业进行评估，评估结果与招生数量挂钩；</li> <li>6. 制定《北京化工大学关于加强本科专业建设与结构调整的若干意见》，做好专业建设与结构调整方案。</li> </ol>	教务处	各学院	姜广峰	任新钢
90	实践教学	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 探索校内外实践教学基地建设新模式，提高实践教学质量；</li> <li>2. 鼓励高水平科研团队和重点实验室试办“科教创新班”，建设3-5个，选拔优秀本科生进入团队科研平台开展创新实践活动；鼓励教师将科研成果转化为本科教学、实践、实验的内容，开拓创新科教协同育人的新型人才培养模式；</li> <li>3. 加强校外实践基地的建设与统筹管理；</li> <li>4. 增加学生实习实践经费；</li> <li>5. 利用信息技术，打通工程实践转化渠道，将真实环境下的产业工程体验引入课堂教学；</li> <li>6. 推进“分层次”的系列化校内实训基地建设，强化“校内仿真基地、半实物与全实物基地”三层次实践教学的有机衔接。</li> </ol>		各学院	姜广峰	任新钢
91	试点班建设	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 结合国家和地方招生制度改革，探索人才培养新模式；</li> <li>2. 在学校优势专业建立特色试点班，从招生开始建立，在先进的培养理念指导下，采用全新的课程体系和教学方式方法。</li> </ol>		各学院	姜广峰	任新钢
92	学位授权点专项评估工作和合格评估工作	制定评估方案，完成3个学位点专项评估，启动21个学术学位点、10个工程硕士领域、3个专业学位点的试评估工作。		研究生院	各学院	曹兵 贾梦秋

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
93	研究生导师资格年度审核制度	对校内 294 名和校外 44 博士生导师资格进行审查, 颁发本聘期博导证书。	研究生院	各学院	曹 兵	陈标华
94	研究生课程建设	加强课程建设, 实施教学方法改革。对研究生课程内容进行改革, 全校 450 门课程教学大纲进行重新修订, 突出前沿性、创新性。每个专业学位开设 1-2 门的案例教学课程。		各学院	曹 兵	陈标华
95	专业研究生实践基地建设和实训环节评价体系建设	加强实践教学基地建设, 进一步完善实训环节评价体系。		各学院	曹 兵	陈标华
96	学科与创新能力提升计划实施	推进我校学科与创新能力提升计划的实施, 加强过程监控, 形成有效的学科交叉与新兴学科发展的资助机制。建立定期化的学术交流和学科交叉论坛, 鼓励新学科方向的产出与快速发展。	发展规划处	各学院 人才办	张卫东	陈标华
97	《北京化工大学章程》的修订	《北京化工大学章程》的审核及公布, 配合上级单位做好大学章程的建设工作。		各学院 各部门	张卫东	陈标华
98	学科调研和学科发展报告	梳理我校各主要学科领域的发展动态, 对学科发展和学科调整进行深入分析和调研, 形成学科发展建议, 为领导决策提供支撑。		图书馆	张卫东	陈标华
99	国家中长期教育发展纲要中期报告	会同各部门和各学院, 梳理我校 2009—2014 年间事业发展情况, 凝练办学思想和办学成果, 形成国家中长期发展纲要中期报告并报送教育部。		各学院 各部门	张卫东	陈标华
100	做好西校区场地以及周边房屋等资产回收工作	同校内各有关部门积极配合, 争取海淀区各有关部门支持, 力争在年底完成西校区花鸟鱼虫市场以及校园周边各种出租房屋回收工作。	西区办 国资处	保卫处、后勤 集团、基建处	许运清 李晓林	查道林 李显扬
101	西校区维修改造	根据办学需要和学校规划要求, 协调校内各有关部门完成西校区整体维修改造, 确保 2015 级新生顺利入学。	西区办	国资处、基建 处、后勤集团、 保卫处等	许运清	李显扬
102	制定西校区管理方案并付诸实施	制定西校区管理方案和相关管理制度, 确保西校区高效、有序运转。			许运清	李显扬
103	积极协调海淀区和有关部门关系, 争取对我校办学和各项工作给予最大支持	完成海淀区有关部门布置的各项工作, 积极协调海淀区各有关部门的关系, 争取他们在我校办学、资源回收、周边环境改善、校园安全管理等方面给予最大支持。			许运清	李显扬

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
104	捐赠资金	校教育基金会募集捐赠资金 2500 万元，力争实现财政配比 2200 万元。	合作交流部		何雨骏	李显扬
105	校友分会工作	成立黑龙江校友分会；换届改选地方校友分会 10 个左右。			何雨骏	李显扬
106	校友总会工作	启动北京化工大学校友总会注册工作。			何雨骏	李显扬
107	进一步加强新校区建设过程的监督与审计	1. 对新校区基础设施和各单体建筑的建设实施全过程审计； 2. 进一步参与完善并利用好新校区建设项目全过程管理与审计信息化管理平台，全面实现所有流程及审批事项通过网络即时流转、审批。	新校区监督 审计办	新校区建设 指挥部	郑新红	关昌峰
108	开展新校区建设项目投资控制工作，提高学校资金使用效益	1. 出台学校建设工程投资控制办法； 2. 新增对新校区所有建设项目的投资估算进行初步审核的环节，有效控制工程造价，提高学校资金使用效益。		新校区建设 指挥部、基建 处、后勤集团	郑新红	关昌峰
109	校园交通管理工作	1. 开展校园交通环境、交通秩序整治工作； 2. 规范校园停车管理，至少增加停车位 50 个。	保卫处		王小健	关昌峰
110	保卫队伍建设	加强对保卫干部、保安人员管理与考核，制订考核办法，切实提高管理水平和服务水平。			王小健	关昌峰
111	做好离退休人员的稳定工作	做好老同志思想工作，防止群体性不稳定事件的发生，保持离退休人员的整体稳定，建设和谐校园。	离退休处		高红峡	关昌峰
112	倡导“文化养老”，加强校园文化建设	在离退休人员中倡导“文化养老”，加强校园文化建设，积极为养老并轨和离退休工作转型等变革做好过渡准备。			高红峡	关昌峰
113	改进离退休党支部工作，加强新型党组织建设	创新离退休党支部学习、工作模式，联合社区开展党员活动，推进学习型、服务型、创新型党组织建设。			高红峡	关昌峰
114	“2011 协同创新中心”建设	积极推进学校“2011 协同创新中心”建设，争取教育部“高等学校创新能力提升计划”。	规划处 科研院	各学院	张卫东 杨小平	王 峰
115	召开学校第十八次科技工作会	1. 实施创新驱动发展战略，建立健全我校的科技创新体制机制； 2. 梳理、修订和发布我校科技政策、管理文件及制度； 3. 运行科技管理系统，提高科技管理水平。	科研院	各学院 高新院、投资 公司、科技园	杨小平 王华庆	王 峰

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
116	科研到账及科研成果	1. 竞争性科研经费超过 4.8 亿； 2. 力争获得以我校为第一获奖单位或我校教师为第一获奖人的国家级科技奖励； 3. 力争新增 1-2 名国家杰出青年基金，不少于 1-2 名优秀青年基金获得者等人才计划； 4. 高被引论文/学者增加 10%。	科研院	各学院	杨小平 杜中杰 王华庆	王 峰
117	面向国家重大需求的重点项目组织、申报及管理	1. 国家重点研发计划项目 1-2 项； 2. 国家自然科学基金重点、重大等项目 3-4 项； 3. 总装等国防重大（如国防 973）或者国防军工项目 2-3 项； 4. 社科类重点项目或者智库建设 1-2 项。		各学院	杨小平 王华庆 刘淑金 崔伟奇	王 峰
118	科技成果使用、处置和收益管理改革试点	1. 科技成果使用、处置和收益管理改革试点的相关文件的制定及实施； 2. 学科性作价入股公司运作 2-3 家； 3. 组建技术转移分中心 2-3 家。		高新院、投资公司、科技园、各学院	杨小平 杜中杰	王 峰
119	完善高新院管理制度建设	完善高新院人事管理制度，包括院内及下属公司人员；与新上岗的技术人员签订相关协议。	高新院		屈一新	王 峰
120	做强北京北化工程技术有限公司	1. 扩展北京北化工程技术有限公司业务范围； 2. 做好高新企业的前期准备工作； 3. 为新校区中水回用工程做好预设计； 4. 公司实际到账由 2014 年的 1412 万元提升至 3000 万元。			屈一新	王 峰
121	推进“一条龙”项目的实施	1. 做好“工业固定化酶”等一条龙项目的入库工作； 2. 完成魏县北京市废旧衣服处理中心的前期准备工作。			屈一新	王 峰
122	制定科技企业入股、收益分配方案	结合学校《科技成果作价入股管理办法（试行）》加强与课题组的沟通和合作，支持科研人员通过作价入股形式进行科技成果转化。制定科技企业入股、收益分配方案，明确科技公司设立门槛，确保管理高效和收益最大化。建立撤出机制。	投资公司		丁雪佳	王 峰
123	推进与五院、蓝星集团和首发科技合作，推动碳纤维产业建设	组建项目公司，成立领导小组和工作小组。协调并解决合作中的重大事项，起草合作合同和增资后的新合资公司章程，编制项目建议书，开展生产基地建设的前期准备等工作。			丁雪佳	王 峰

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
124	盘活密云基地	做好投资项目前期的调查、筛选、评估和申报工作，推动密云基地建设。	投资公司		丁雪佳	王 峰
125	做好校办企业国有资产产权登记工作	针对产权登记工作中出现的问题，会同企业与会计师事务所，提出解决方案，产权登记工作。		国资处	丁雪佳	王 峰
126	上缴学校任务100万元	实现经营收入500万元，上缴学校任务100万元。		国资处	丁雪佳	王 峰
127	资源盘活	1. 完成西校区图书馆、1号楼装修改造工程； 2. 负责筹集解决西校区停车场改造资金并组织完成相关工程； 3. 组织完成西校区图书馆新增面积、1号楼招商，2015年全年实现上缴学校房租超过400万元。	科技园	国资处 财务处 基建处 保卫处等	张国彬	王 峰
128	运营管理	1. 制定《昌平园中试基地管理办法（试行）》； 2. 力争完成昌平园各实验室的环境评价、安全评价。		国资处 规划处 科研院 各学院等	张国彬	王 峰
129	创新创业	1. 组织开展大学科技园创新、创业年系列活动（创新创业政策宣讲、创业大讲堂（创业培训）、商业策划大赛、大学生科技创新创业基地启动仪式等）； 2. 吸引校内学生入园创业，新增学生创业企业10家以上； 3. 配合学校科技成果处置改革试点，组织开展科研人员入园创业的孵化培育工作，新增科研人员入园成立创业公司1-3家； 4. 试点依托科技园在园企业，开展学生参与创新、创业实践、实训活动，提供实习机会20人次以上，创业培训200人次以上。		投资公司 科研院 高新院 研究生院 学工办 各学院等	张国彬	王 峰
130	争取财政经费	争取专项经费不少于1.5亿元。	财务处	基建处 国资处 新校区建设 指挥部 科研院	宋来新	查道林
131	新校区建设资金筹措与规划	做好新校区建设资金与项目的衔接规划，保证新校区建设资金不断链，有效控制新校区建设资金预算。		国资处 新校区建设 指挥部	宋来新	查道林



序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
132	中期财务规划与绩效考评	建立三年项目库，实行滚动项目预算。推动预算执行考核和绩效考评机制建设，组织专项经费的绩效评价及分析。	财务处	各项目主管部门	赵春	查道林
133	防控财经风险	完善学校内控规范建设，按《行政事业单位内部控制规范》要求，牵头完成全校业务层面内控规范体系和制度建设。		各业务部门	宋来新	查道林
134	预算执行与财务公开	加强资金预算管理，督促并按季度分析项目执行进度问题，提出解决方案，推进财务信息公开。		各业务部门	宋来新	查道林
135	制订资源配置与整合规划方案	1. 制订新校区一期建成前后的东、西校区资源配置规划方案及分步实施计划； 2. 配合完成西区建设和环境整治工作。	国资处	各学院、西区办、基建处、教务处、	李晓林	查道林
136	落实北校区置换工作	1. 根据学校置换工作的进度，完成北校区置换的资产评估； 2. 按照学校进度和要求商谈和签订北校区置换协议； 3. 协议签订后及时向教育部报批校区资产处置的相关文件、材料。		财务处、新校区建设指挥部	李晓林	查道林
137	建成新校区新购设备项目库	1. 进一步论证和控制新校区设备需求，增加资金预算的可行性和可控制性； 2. 2015年上半年建成新校区新购设备需求项目库，为争取国家资金和保证新校区建成运转做好准备。		各学院、财务处、新校区建设指挥部、教务处、图书馆、后勤集团、信息中心等	李晓林	查道林
138	建成学校房屋信息综合管理系统	1. 清查学校各类房屋资源，建设学校房屋资源综合信息管理系统平台，年底将教学科研实验用房、行政办公用房、学生宿舍、出租房、职工周转房等房产资源信息公开，并具备网上实时查询功能； 2. 整合学校仪器设备、实验耗材、实验室安全等国有资产管理信息平台，探索资产管理与财务、科研、教学等管理信息系统的有效对接。		各学院、后勤集团及相关部门等	李晓林	查道林
139	推进国有资产管理机制体制改革	1. 推进周转房清理和机制改革，在满足学校引进人才需要的同时，新建20套左右博士后流动站用房； 2. 探索出租房屋管理体制变革，完成出租房屋收入2200万元任务； 3. 修订实验用房分配管理办法，实施对实验室用房绩效考评。		各学院、人事处、科技园等	李晓林	查道林
140	资产管理软件的公司化运行	按学科性公司的运行模式，力争实现资产管理软件的公司化运行。		科研院	李晓林	查道林

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
141	西校区综合维修改造	完成西校区 14 个维修改造项目，达到办学条件。	基建处	国资处、保卫处、后勤集团、国际学院、成教学院、机电学院、西区办、文法学院、信息中心	姜吉道	李新军
142	东校区环境提升改造	1. 力争完成东校区校园环境改造项目； 2. 完成大厂房改造方案。		相关职能部处 后勤集团	姜吉道	李新军
143	节能工作	完成能源管理体系和碳排放管理体系的建设，通过北京市发改委能源管理体系的认证，并根据近三年学校年综合能耗和碳排放数据的分析，提出学校减碳降耗的实施方案，报学校审批后执行。		各学院 后勤集团 相关职能部处	姜吉道	李新军
144	引领教育改革创新的新常态，进一步开展低年级创新教育	1. 进一步完善创新学分的管理，并依托“萌芽杯”、社会实践活动等平台，促进北校区良好学术氛围的营造，确保学生参与率突破 40%； 2. 探索研究生科技引领员的长效管理机制，保证引领员在萌芽杯等科技竞赛中指导低年级团队达 60 支以上，且至少有 10 支以上获校级及以上奖励； 3. 继续推进并在学生中推广发展辅导课活动，开展 2 次以上的辅导员公开课教学评比和分享活动； 4. 举办低年级学业指导系列活动，结合成绩分析、诚信考试教育、深度辅导等大力加强低年级学风建设，形成分析报告。	北区办	研究生院 教务处 学工办 各学院	于景华	宋来新
145	促进校区管理工作制度化，创建北校区沟通反馈良性互动机制	1. 进一步完善北校区各部门例会制度，召开北区各部门沟通交流会 15 次以上； 2. 尝试开设北校区师生服务大厅，搭建师生反馈信息互动平台，解决服务北区师生工作问题 10 件以上。		后勤集团、保卫处、研究生院、各学院	郭奋/于景华	宋来新
146	推进对外交流工作科学化，加强昌平区志愿服务体系建设	1. 在昌平区不断开拓新的服务基地，并对现有 10 个以上基地的建设情况进行调查反馈； 2. 以昌平区生态发展为抓手，多方位构建昌平区服务体系，积极参与昌平区志愿服务、实践基地建设活动，确保服务时间 3 万小时以上。		学工办 各学院	于景华	宋来新

## 党群工作部分

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
1	机制体制改革创新基础数据调研	1. 校内外调研机关管理人员与教师的比例、机关管理人员的培训机制，以及机构职责调研，激发活力、提高效率，为机关机制体制综合改革的顶层设计及宏观决策提供依据。 2. 二类试点学院建设的校内外调研与推进，探索重心下移、权力下放模式、方式及程度，为我校综合改革提供依据。	党委办公室	相关职能部处及二级单位	汪中明	王芳
2	机关创新文化建设	组织有关机关管理人员申报教育部教育管理、党建思政等方面的人文社科重点项目，力争获得立项，推进机关管理人员的创新文化建设。		相关职能部处及二级单位	汪中明	王芳
3	迎接军工保密资格中期复审	按照《武器装备科研生产单位保密资格审查管理办法》相关规定及保密资格审查认定标准认真准备，迎接并通过北京军工保密认证中期保密资格检查。	保密办公室	相关职能部处及二级单位	汪中明	关昌峰
4	加强领导班子和干部队伍建设	1. 贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》，进一步深化干部人事制度改革，积极推进干部轮岗交流和能上能下，加大公开选拔干部力度，探索后备干部选拔和培养机制。7月初完成学院行政领导班子换届和学校新一轮中层干部聘任工作，使干部轮岗交流比例不低于50%。 2. 按照中央和教育部统一部署，在处级以上领导干部中深入开展“三严三实”专题教育。	组织部	人事处 纪委 党办 校办 各二级党组织	毛立新	王芳
5	加强基层党组织建设	1. 根据中央、教育部和北京市委有关文件，研究起草北京化工大学关于进一步加强党支部建设和提高党支部组织生活质量的指导意见，进一步严格党支部组织生活，要求党支部坚持至少每月一次组织生活、每年一次组织生活会。 2. 认真做好二级党组织换届选举工作，加强组织指导工作，严把工作程序，严肃换届纪律，2015年底前完成各二级党组织换届选举工作。		党办 纪委 各二级党组织	毛立新	王芳
6	打造实践育人共同体，培育和践行社会主义核心价值观	1. 大力加强德育创新工程，促进第二课堂人才培养基地、德育创新基地、志愿实践基地、红色“1+1”共建项目、党员网络“红色阵地”、“胜古朝阳”网络社区等一批具有育人实效基地和平台的建设，形成基地育人集群效应，搭建特色鲜明的全员育人平台，培育思想政治教育品牌。 2. 重点加强校内18个德育基地建设，引领校外180个实践基地，打造实践育人共同体，推动社会实践教育和志愿服务活动开展，深化“高校思想政治教育基地化育人模式”研究。	学工办	组织部、宣传部、北区办、研究生院、各学院、各分党委、直属党支部	商云龙	宋来新

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
7	加强学生工作信息化建设,进一步推动网络思想政治教育发展	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 建设“学生工作数据信息管理平台”,建立学生行为数据信息采集整合系统.部分区域附以OA功能,能够实现部分数据在线分析处理功能.并能够在线提醒和警示。</li> <li>2. 建设“就业信息一体化平台”,实现就业平台可以直接关联学生数据信息和招聘信息;实现学生在就业网站上能够直接制作简历、投递简历、基本就业数据在线分析和时时监控等基本功能;学生毕业后信息关联校友会信息平台,实现学生毕业离校就进入校友会,服务不断线。</li> <li>3. 推动移动网络思政平台的建设,积极开发网络平台手机客户端,同时积极建设微信公共平台,保证网络思政在移动网络领域的顺利推进。</li> </ol>	学工办	研究生院、信息中心、北区办、各学院、马克思主义学院	商云龙	宋来新
8	加强大学生创业指导教育和服务,助力学生可持续发展	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完善创业制度和机制建设;完成“北京地区示范性创业中心”建设任务。</li> <li>2. 重点加强创业教育基地.创业孵化基地建设和设立创业基金,鼓励、支持和帮扶在校创业项目,推动毕业生就业创业。</li> <li>3. 培养校内创业指导服务队伍,引入高水平校外创业指导师资;将创业教育纳入就业指导课程体系。</li> </ol>		研究生院、教务处、高新技术研究院、大学生科技园、后勤集团、各学院	商云龙	宋来新
9	加强基层组织和人才培养机制建设	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 加强学生基层组织建设(含学生社团),推动思想教育和能力培养相结合的阵地化、项目化和品牌化建设。</li> <li>2. 实施领导力训练计划.完善党团组织骨干培养模式和学生领袖人物培养机制。</li> <li>3. 着重加强特殊人群的发展跟踪调查,健全“人才培养质量反馈机制”建设。</li> </ol>		研究生院、北区办、各学院、各分党委、直属党支部	商云龙	宋来新
10	加强辅导员核心能力培养,进一步加强辅导员队伍专业化建设	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实施辅导员专业化核心能力提升工程,把辅导员的培养与马克思主义学院建设、全国大学生思想政治教育研究发展中心建设进行有机结合;建立“辅导员名师工作室”;鼓励“辅导员参与德育教学”。</li> <li>2. 健全全校辅导员专业化培训体系,设立“辅导员发展研究基金”;进一步推动“辅导员校外挂职、攻读学位和国外进修”等项目.鼓励优秀的兼职辅导员硕博连读。</li> </ol>		人事处、组织部、研究生院、北区办、各学院、各分党委、直属党支部	商云龙	宋来新

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
11	把握意识形态工作主动权，巩固马克思主义在意识形态领域的主导地位	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 把习近平总书记系列讲话精神作为中心组学习的重要内容。深化中国特色社会主义和中国梦宣传教育，推动社会主义核心价值观进教材、进课堂、进头脑，研究和探索在我校培育和践行社会主义核心价值观的长效机制。</li> <li>2. 修订并完善我校课堂教学、报告会、研讨会、讲座、论坛等意识形态阵地的管理办法，加强校园网络舆情监控。</li> <li>3. 在2015年度学校党建和思政课题研究立项中设立专题，开展总书记系列重要讲话精神和十八届三中、四中全会精神的研究。</li> </ol>	宣传部	党办、组织部、学工办、研工部、马克思主义学院、科研院、教务处、国际处、人事处、信息中心、大学生思政研究中心	任世雄	任新钢
12	初步构建我校宣传思想工作大格局	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 发挥我校党委的领导核心作用，坚持和完善党委领导下的校长负责制，建立健全学校党委统一领导、党政工团齐抓共管、宣传部牵头协调、有关部门和院（系）共同参与的工作机制。</li> <li>2. 建立校、院、系、班的四级新闻发言人队伍，完善学校新闻信息发布制度，加强学校校宣传思想工作人才培养。</li> <li>3. 发挥新媒体工作室的作用，调动学生社团骨干的积极性，推进校园微博和微信公众账号等网络新媒体建设。</li> </ol>		各学院（部、处）、人事处、组织部、学工办、研工部、团委	任世雄	任新钢
13	加强学校文化建设，构建学校核心价值体系	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 加强学校学术文化内容的建设。营造学术创新文化氛围，建立举办高端学术报告的组织和宣传体系；开设“北化学术讲堂”，举办2-3场高水平学术及文化讲座。</li> <li>2. 加强学校文化阵地建设。筹建适应时代特点、符合传播规律、具有北化特色和引领文化潮流的“北化电视台”；总结挖掘校训校史校歌等历史文化资源，扩大校史馆筹建的力度和广度；对校园文化设施的改造和优化提出建议并参与组织实施。</li> <li>3. 注重以文化人。挖掘、整理和宣传学校在创新方面的典型人物和事迹；提炼学校文化元素，提升学校文化活动的层次品位；深入开展中华优秀传统文化教育。</li> </ol>		科研院、学工办、研工部、团委、校办、图书馆、教务处、文法学院、基建处、后勤集团	任世雄	任新钢
14	切实做好党外代表人物的培养和推荐工作	完善党外代表人物培养、培训机制。积极争取上级主管部门的支持，做好校内外各级党外代表人士的培养与推荐工作。	统战部	组织部、人事处、各学院	胡广杰	任新钢

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
15	做好党外人士建言献策工作	结合学校综合改革年度中心工作，有组织地就相关问题开展调研，为党外人士建言献策搭建平台，形成调研报告。	统战部	各学院	胡广杰	任新钢
16	加强少数民族教师的统战工作	组建少数民族教师的统战队伍，配合学生工作，畅通少数民族师生建言献策渠道，形成有效的民族统战联系机制。		学工办、研工部、国际处，各学院及相关部处	胡广杰	任新钢
17	完善研究生在校学习和发展跟踪数据库	建立统一的研究生招生、学习、就业和发展跟踪数据库；完善研究生学习数字档案；初步建立一套研究生教育与人才培养质量反馈联动机制。	研工部 研究生院	教务处、学生处、财务处、校友会、信息中心、各学院	李齐方	陈标华
18	健全研究生思政队伍职业化、专家化培养体系	健全研究生教育培养体制，以及全研究生思政工作队伍的岗位职责、培训机制、考核评价和晋升渠道；出台优秀研究生思政队伍海外进修管理办法。	研工部	人事处、学生处、财务处、各学院	李齐方	陈标华
19	完善博士研究生拔尖创新人才培养平台	进一步加大优秀学生参加国际会议和海外留学的资助范围；建立博士生会，定期举办博士生沙龙和博言论坛；进一步整合现有博士研究生奖助学金，鼓励创新，发挥学风引领作用。	研工部 研究生院	组织部、国际处、学生处、各学院	李齐方	陈标华
20	加强民主政治建设	召开五届九次教代会，做好两级教代会、工代会的换届工作，继续开展教代会代表巡视活动，发挥教代会民主管理和民主监督的作用。发挥工会的桥梁纽带作用，团结和凝聚全体教职员工的智慧和力量，为促进学校的综合改革工作做出贡献。	工 会	各分工会	苏建茹	李显扬
21	加强教职工素质提升工程	举办各类教工技能比赛，举办我校 2015 年青年教师教学基本功比赛，并组织参加北京市第九届教学基本功比赛，不断提高教学质量提升教学水平，增强服务意识提高管理水平。		教务处 各分工会	苏建茹	李显扬
22	积极推进和谐校园建设	加强校园文化建设，充分发挥教工社团的作用，组建 1~2 个新社团，积极开展各类文体和业余活动，加强非事业编制职工的组织和管理，营造和谐进取的校园氛围。发挥工会贴近教职工的优势，为教职工生活提供便利的服务。		各分工会	苏建茹	李显扬

序号	工作任务	工作内容	责任部门	配合部门	负责人	责任领导
23	进一步落实党风廉政建设主体责任和监督责任	拟订我校落实党风廉政建设主体责任和监督责任的考核办法，并推进试行。	纪 委 监察室	全校各二级 单位	罗 兵	关昌峰
24	推进廉政风险防控“三个体系”建设。探索建立我校内部控制评价与监督体系	1. 推广示范性单位的建设经验，完成3—4个重点单位职权目录清单和职权运行流程图，并通过校廉政风险防控领导小组审核。 2. 出台学校内部控制评价办法，并依据办法开展学校及单位层面的内部控制评价试点，积累经验，为今后内部控制评价成为常态性工作打好基础。	纪 委 监察室 审计室	校办、党办、 组织部、科研 院、招生办、 人事处、财务 处、国资处、 化大投资公 司、基建处、 新校区建设 指挥部	罗 兵	关昌峰
25	推进纪检工作转职能、转方式、转作风	推进反“四风”制度建设，开展不定期抽查，严肃查处公款送礼、公款吃喝、公车私用等行为，坚决防止“四风”反弹回潮；加强查信办案，依法依规严肃查处群众反映强烈的违规违纪行为。	纪 委 监察室	各部门、学院 及直属单位	罗 兵	关昌峰
26	开展建设项目的投资控制，提高学校资金使用效益	从2015年起，新增对学校所有新建、改建、扩建项目及修缮和装修改造工程的投资估算或项目预算的初步审核环节，有效控制工程造价，提高学校资金使用效益。	审计室	基建处 后勤集团	罗 兵	关昌峰
27	确保校园政治稳定	1. 做好意识形态领域安全保卫工作； 2. 确保全年校园内不发生宗教渗透和邪教侵袭校园的重大事端； 3. 及时排查、化解影响校政治安全稳定的苗头性问题；切实做好各政治敏感期的校园政治稳定与防控工作。	保卫部	宣传部 学工办 研工部	王小健	关昌峰

